

Programme de Formation

LEAN - PARCOURS Lean Management - Groupe III - Phase perfectionnement AG CLIMAT

Organisation

Durée : 28 heures

Mode d'organisation : Présentiel

Contenu pédagogique

Public visé

Formation destinée aux **collaborateurs** et aux **chefs d'entreprise** du **secteur de la construction**.

Le parcours s'adresse à des professionnels souhaitant renforcer leurs pratiques de développement d'activité, de pilotage commercial et de conduite de projets d'investissement dans un environnement opérationnel concret.

L'effectif est limité à **1 à 3 personnes**, ce qui permet un accompagnement de proximité et des échanges ciblés sur les enjeux de chaque participant.



Objectifs pédagogiques

Mesurer et renforcer le potentiel personnel et professionnel des participants dans une logique de progression appliquée au contexte du BTP et du Lean Management.

La formation vise également à **développer les partenariats commerciaux, accroître l'activité historique et lancer des projets d'investissement** afin de soutenir la performance et la pérennité de l'entreprise.

À l'issue du parcours, les participants doivent être en capacité de structurer une démarche commerciale, d'identifier des leviers de croissance et de formaliser des outils de pilotage opérationnels.



Description

Le parcours **Lean Management – Groupe III – Phase perfectionnement** s'inscrit dans une logique de consolidation des compétences appliquées au développement commercial et à la structuration de l'activité.

Le contenu pédagogique est centré sur un module intitulé **Développement commercial et d'activité**, d'une durée totale de **4 jours**, soit **28 heures**.

Le premier axe porte sur le **développement des partenariats**. Sur **1 jour**, les participants apprennent à réaliser des **roadmaps** pour chaque prescripteur stratégique, à rechercher d'autres partenaires potentiels sur le **bassin nîmois** et à piloter la démarche commerciale.

Le deuxième axe concerne l'**augmentation de l'activité historique**. Sur **2 jours**, le programme aborde l'autonomisation des poseurs sur des devis simples, la construction d'un cadre de sous-traitance et l'accent mis sur la maîtrise du temps afin de permettre d'embaucher.

Le troisième axe est consacré aux **projets d'investissement**. Sur **1 jour**, les participants sont amenés à dresser un éventail de projets possibles, à sélectionner le projet le plus viable à l'aide de la **méthode CBA** et à réaliser une **feuille de route** de mise en œuvre de cet investissement.



Les **livrables attendus** à l'issue de la formation sont explicitement identifiés : **feuille de route projets, cadre de sous-traitance, matrice CBA et supports de pilotage** tels que tableaux et indicateurs.

Le déroulé pédagogique s'appuie sur trois approches complémentaires. Une **méthode expositive** est utilisée pour introduire les concepts et outils Lean. Une **méthode participative** est mobilisée au travers d'études de cas, de discussions et d'exercices interactifs. Une **méthode démonstrative** complète l'ensemble par des illustrations concrètes avec des outils adaptés.

Les horaires exacts sont **indiqués sur les convocations**. La formation se déroule **en entreprise**, dans des conditions adaptées au contexte de travail des participants.

Les informations administratives mentionnent un **tarif sur devis**.

Le programme précise enfin les éléments d'édition du document de formation : création **10/2019** et révision **01/2025**.



Prérequis

Aucun prérequis n'est exigé pour accéder à cette formation.

La formation est donc accessible à toute personne relevant du public visé, sans niveau technique ou expérience préalable imposée en amont.



Modalités pédagogiques

La formation repose sur une articulation de plusieurs méthodes pédagogiques afin de favoriser l'appropriation des contenus et leur application immédiate en situation professionnelle.

- **Méthode expositive** : introduction des concepts et outils Lean.
- **Méthode participative** : études de cas, discussions et exercices interactifs.
- **Méthode démonstrative** : illustrations concrètes avec outils adaptés.

L'approche est résolument orientée vers la pratique, avec des échanges continus et des mises en situation adaptées aux problématiques des participants.



Moyens et supports pédagogiques

Les participants disposent de **supports de pilotage** construits pendant la formation, notamment des **tableaux** et des **indicateurs**.

Les productions pédagogiques attendues incluent également une **feuille de route projets**, un **cadre de sous-traitance** et une **matrice CBA**, qui servent à la fois de livrables et de supports d'appropriation opérationnelle.



Modalités d'évaluation et de suivi

L'évaluation s'effectue **tout au long des sessions** au moyen de **quiz, études de cas** et **exercices**.

Ces modalités permettent de vérifier progressivement la compréhension des concepts, la maîtrise des outils proposés et la capacité des participants à les mobiliser dans leur propre contexte professionnel. Une **attestation de fin de formation** est délivrée à chaque participant.



Informations sur l'admission

Délai d'inscription : jusqu'à **48 heures avant le démarrage** de la formation.

La formation se réalise **en entreprise** et fait l'objet d'une **inscription sur devis** ; les modalités pratiques et le calendrier sont précisés sur les convocations.



Informations sur l'accessibilité

Pour tout besoin spécifique lié à l'accès à la formation, un **référént handicap** est identifié afin d'étudier les adaptations nécessaires.

Référént handicap : Sébastien PELOUX – **07 76 08 67 00** – pelouxs@occitanie.batyscompetences.fr.



Les modalités pédagogiques et les supports peuvent être adaptés en fonction des situations de handicap, afin de favoriser l'accessibilité des contenus, des exercices et des évaluations.